



## MEMORIA ANUAL EJERCIO 2015 / 2016

### **Señores Asociados:**

La Comisión Directiva de la Cámara de la Industria del Calzado y Afines de la Provincia de Santa Fe, pone a consideración de sus Asociados, la Memoria anual correspondiente al Ejercicio Económico iniciado el 1 de julio de 2015 y finalizado el 30 de junio de 2016, en la que se detallan los más importantes acontecimientos del sector, gestiones y actividades realizadas.

### **Asamblea General Ordinaria del 25/9/2015**

Se llevo a cabo tratando y aprobando todos los puntos los puntos del orden del día incluyendo Memoria y Balance

### **Situación del sector**

El período analizado se caracterizó por una marcada inestabilidad e incertidumbre producto del proceso eleccionario nacional de fines de 2015, el cambio de gobierno y de políticas económicas. Todo el periodo con altos índices de inflación, deterioro del mercado interno y aumento de las importaciones, hicieron que el sector cayera en sus niveles de actividad, reflejada en una marcada preocupación, para los que la entidad ha hecho y continua haciendo múltiples gestiones antes gobiernos nacional y provincial, a fin de sostener los niveles de actividad de años anteriores, y en algunos casos lograr la supervivencia de las empresas y de las fuentes de trabajo. La producción estimada para 2015 fue de 120 millones de pares de calzado similar a las de 2013 y 2014, con una perspectiva de importante disminución para 2016.

La importaciones de calzado estuvieron estables hasta fines 2015, con un importantísimo repunte en los primeros 5 meses del año, producto de la liberación de la DJAIS, Declaraciones Juradas de Importaciones que habilitaron el ingreso de todas las solicitudes retenidas.

Las condiciones internacionales y la crisis de muchos países que intentan colocar sus producciones produciendo una competencia feroz, imposible de abordar, con mas el alza de costos internos, atentan contra las exportaciones, a pesar de los esfuerzos que realizan entidades públicas y privadas, como el caso de las Cámaras, con análisis de mercados posibles o promoción de misiones comerciales..

Al cierre de ejercicio se ha mantenido el nivel de empleo a nivel nacional y provincial, con una expectativa de preocupación ya que no se podrá sostener en el tiempo, si no mejoran las condiciones del mercado interno con un recupero en el consumo.

### **Objetivos generales**

Dentro de este contexto, la Comisión Directiva siguió trabajando para brindar servicios a sus asociadas, tratando de identificar y cubrir los aspectos y necesidades de las empresas.

### **Asociados**

Durante el ejercicio se produjeron bajas e incorporación de nuevos asociados, siendo el registro al cierre de setenta y uno “activos” fabricantes de calzado y marroquinería, once “adherentes”, proveedores y colaboradores, con una leve disminución producto que se excluyera algunos que no cumplían con las obligaciones sociales y cuatrocientos treinta y tres “participantes”, adjudicatarios de la concesión de uso de nichos del Panteón Social.



**Asociado Grimoldi SA: 120 años de su fundación:** participamos de los Festejos por el 120 llevado a a cabo el jueves 3 de diciembre, en el salón Puerto Salguero, del Centro costa Salguero. Se le hizo entrega de en una plaqueta de salutación.

### **Reuniones generales de Asociado**

A partir de la convocatoria realizada por la Comisión Directiva, el pasado **17 de diciembre** se realizó un encuentro del que participaron Asociados en donde el Presidente expuso las últimas novedades surgidas a partir del nuevo periodo institucional y la asunción de Autoridades a nivel nacional y provincial. Los temas informados y debatidos incluyeron, la sanción y publicación en el Boletín Oficial del día de la fecha, de la Medida anti dumping al ingreso de calzado de China, que tendrá vigencia hasta el 17 de diciembre de 2020, que constituye un importantísimo logro de las Cámaras sectoriales y de las empresas que participaron aportando datos y presentando documentación, que beneficiará a todo el sector y especialmente a quienes producen calzado de bajo costo. En segundo lugar se informó sobre último encuentro con Sindicato UTICRA, donde se analizaron las posibles nuevas condiciones del mercado laboral, habiéndose acordado un nuevo encuentro para el 25 de de enero. A continuación se informo sobre la participación, el pasado 14 de diciembre, en la XXI Conferencia Industrial de la Unión Industrial Argentina, con el desarrollo de paneles y cierre a cargo del Presidente de la Nación, Ing, Mauricio Macri Se informó luego, sobre Asambleas y encuentros en el ámbito de FAICA, Federación Argentina de la Industria del Calzado, en la que asumió como nuevo presidente el Sr. Fabrizio Procopio, con mandato hasta diciembre de 2016 y en la que se resolvió armar un equipo de trabajo con representantes de las tres Cámaras, para elaborar una presentación del Sector ante las nuevas autoridades nacionales, que permita el inicio de contactos y negociaciones respecto de las necesidades y requerimientos del sector. Se puntualizan algunos de los temas, surgidos especialmente a partir de los cambios en las condiciones económicas y nuevas reglas del mercado nacional e internacional. También se mencionaron las gestiones iniciadas ante las nuevas autoridades del Ministerio de la Producción de Santa Fe, concretada con una reunión de trabajo realizada con el Subsecretario de Comercio Exterior, donde se analizó la futura Misión Técnico comercial de febrero a Italia. Se analizó la posibilidad de abordar mercados externos en países latinoamericanos, a partir de las nuevas condiciones de mercado, haciendo especial énfasis en el tipo de producto exportable, la capacidad de las empresas y los posibles destinos, con misiones comerciales y participación en Ferias específicas del sector. Al cierre se realizó un interesante intercambio de ideas en la que los asociados pudieron expresar su ideas, dificultades y aportando nuevos temas que deberán ser tenidos en cuenta en todas las negociaciones que hacen a la defensa del sector. Luego se compartió un cóctel y brindis de fin de año.

El **18 de abril** se llevo a cabo un nuevo encuentro general con asociados que contó con una importante presencia, lográndose el objetivo planteado por la comisión directiva de poder informar de novedades surgidas por reuniones institucionales y gestiones realizadas ante distintas autoridades gubernamentales y poder intercambiar ideas y propuestas realizadas por los asociados. Entre lo temas presentados se informó sobre el estancamiento de las negociaciones y perspectiva para la próxima negociación, reunión del Presidente y Secretario de la Cámara con el Secretario de industria de la Nación, Martín Etchegoyen, acompañados por autoridades de la Cámara de Córdoba y Ministro de la Producción de ambas provincias. La evolución y crecimiento de las importaciones de calzado de los tres primeros meses del año y las perspectivas hasta finalizar el mismo, y en años



siguientes. A continuación se remarcó la necesidad de que las empresas extremen esfuerzos para ser más competitivas, poniendo especial énfasis en la necesidad de mejorar productos ofrecidos y bajando costos a fin de que se vean afectados en menor medida por las futuras importaciones, debiendo tenderse a productos con insumos, diseño y mano de obra de alta calidad.

Luego se hizo un repaso de los temas tratados en el reciente encuentro de Cámaras latinoamericanas realizados el 12 de abril, destacando las amenazas que tiene el sector americano en su conjunto por parte de importaciones asiáticas.

#### **Panteón social**

Continuando con este servicio, se dio cumplimiento a toda la legislación que regula la actividad, emanadas de la Dirección de Defunciones y Cementerios de la Municipalidad de Rosario, procediéndose a habituales tareas de reparaciones y mantenimiento, conservando del edificio e instalaciones, en especial en cuanto a medias de seguridad para los asociados y visitantes.

Se continuó con gestiones por vía administrativa y judicial para el cobro de cuotas sociales pendientes, cuyos titulares no cumplen con las obligaciones sociales. Dado la poca cantidad de nichos disponibles, se resolvió suspender nuevas adjudicaciones, hasta tanto se logre el recupero del derecho de uso gestionados ante la Municipalidad de Rosario.

#### **Inversiones**

A fin de resguardar el valor de los ahorros, asegurando la continuidad de los servicios sociales a asociados, previstos en el Estatuto, se analizaron distintas alternativas, haciendo imposiciones a plazo fijo en pesos y dólares. También se concretó la compra de Bonos del estado Nacional, Bonar 2014, en pesos con renta y amortización en dólares billete.

#### **FAICA – Federación Argentina de la Industria del Calzado y Afines**

La Federación, que integramos, junto a las Cámaras de la Industria del Calzado de Córdoba y Buenos Aires, continuó la labor en defensa de la industria Argentina de calzado.

La Presidencia continúa en manos de Santa Fe, estando este año a cargo del actual Presidente de la Cámara, teniendo vigencia hasta el mes de diciembre de 2016, siendo la siguiente

<b>PRESIDENTE:</b>	<b>Sr. Fabrizio Leonardo Procopio</b>	CIC Santa Fe
<b>VICEPRESIDENTE 1º:</b>	Sr. Héctor Alberto Sellaro	CIC Buenos Aires
<b>VICEPRESIDENTE 2º:</b>	Sr. Miguel Hames	CIC Córdoba
<b>SECRETARIO:</b>	<b>Sr. Damián Francis Valerio</b>	CIC Santa Fe
<b>PROSECRETARIO:</b>	<b>Sr. Carlos Evelio Blanco</b>	CIC Santa Fe
<b>TESORERO:</b>	Sr. Fabián Agnese	CIC Buenos Aires
<b>PROTESORERO:</b>	Sr. Ricardo Dumas	CIC Córdoba
<b>VOCAL TITULAR:</b>	<b>Sra. Luciana Paola Martínez</b>	CIC Santa Fe
<b>VOCAL TITULAR:</b>	<b>Sr. Andrés Héctor Giambello</b>	CIC Santa Fe
<b>VOCAL TITULAR:</b>	Sr. Ricardo Santini	CIC Córdoba
<b>VOCAL TITULAR:</b>	Sr. Hugo Albado	CIC Córdoba
<b>VOCAL TITULAR:</b>	Sr. Sergio Panossian	CIC Buenos Aires
<b>VOCAL TITULAR:</b>	Sr. Víctor Hugo Perez	CIC Buenos Aires
<b>VOCAL SUPLENTE:</b>	<b>Sr. Horacio Omar Barraza</b>	CIC Santa Fe
<b>VOCAL SUPLENTE:</b>	<b>Sr. Juan Carlos Palmieri</b>	CIC Santa Fe
<b>VOCAL SUPLENTE:</b>	Sr. Alberto Data	CIC Córdoba
<b>VOCAL SUPLENTE:</b>	Sr. Martín Feliciosi	CIC Córdoba



Cámara de la Industria  
del Calzado y Afines de  
la Provincia de Santa Fe

VOCAL SUPLENTE:	Sr. Horacio Moschetto	CIC Buenos Aires
VOCAL SUPLENTE:	Sr. Santos Daniel Risafi	CIC Buenos Aires
REVISOR DE CUENTAS:	<b>Sr. Carlos Rodolfo Oller</b>	CIC Santa Fe
REVISOR DE CUENTAS:	Sr. Mariano Mayo	CIC Buenos Aires
REVISOR DE CUENTAS:	Sr. Mario Scavone	CIC Córdoba

Como actividad permanente se continuó la representación en las negociaciones paritarias, con habituales reuniones y negociaciones con representantes de UTICRA, Unión de Trabajadores de la Industria del Calzado de la República Argentina.

Durante este período se firmaron acuerdos salariales, que incluyeron la pauta salarial anual con vigencia entre el 1 de junio de 2016 al 31 de mayo de 2017.

**XX ENCUENTRO DE CAMARAS DE CALZADO DE AMERICA LATINA:** se llevó a cabo el 12 de abril en Buenos Aires, participando nuestros representantes, actuando como anfitriones de las Asociaciones y Cámaras de la región que participaron.

Durante la jornada se pudo, Analizar la situación de la industria del calzado a nivel regional y global. Compartir estrategias e instrumentos de política para promover la industria del calzado. Avanzar y concluir los proyectos regionales planteados en Encuentros previos. Definir nuevas acciones regionales que favorezcan la industria latinoamericana del calzado

**Reunión en Rosario de Comisión Directiva de FAICA.** El 14 de octubre se realizó, una nueva reunión, donde se abordó un nutrido temario, principalmente referido a temas de defensa de los intereses sectoriales a nivel nacional e internacional, agregándose también cuestiones locales que afectan a las empresas asociadas a cada Cámara asociada a la Federación. Se acordaron posición y acciones concretas que permitan el fortalecimiento de las empresas representadas. Participaron del encuentro, los Sres. Fabrizio Procopio, Carlos Oller y Damián Valerio Presidente, Vicepresidente y Secretario de nuestra Cámara, Los Sres. Miguel Hames y Mario Scavone por Córdoba y Sres. Alberto Sellaro y Sergio Panossian por Buenos Aires.

#### **Cámara de la Industria del Calzado de Córdoba y de Buenos Aires**

Se continuó con las estrechas relaciones con las Cámaras colegas, en un ámbito de armonía y colaboración, manifestadas en acciones conjuntas con intercambio de ideas, logro de acuerdos que beneficiaron a las empresas del sector. En particular con la Cámara de Córdoba se trabajó conjuntamente en la organización de las distintas ediciones de Exical

Se participó de la Cena e importantes actos co motivo del 100 Aniversario de la Cámara de Buenos Aires, el 7 de mayo de 2016, haciéndose entrega de una placa recordatoria.

#### **Gestiones institucionales a nivel nacional en representación y defensa del sector**

**Secretaría de Comercio de la Nación.** El 30 de septiembre se realizó un encuentro con Secretario Augusto Costa participando representantes de nuestra Cámara y la de Buenos Aires, habiéndose convocado a representantes de Cámaras industriales y comerciales de variados rubros y sectores. Consistió en una presentación del Secretario, con una intervención final de la funcionaria Paula Español. El eje del encuentro se centró en la “Administración del Comercio Exterior” y sus posibilidades de continuidad. Realizó un exhaustivo análisis de la coyuntura y la realidad internacional, la baja de los precios internacionales de commodities, que afectaban sobre



todo a los países latinoamericanos incluyendo a Brasil, nuestro socio mas importante en el comercio bilateral, mas los ajustes en los valores de las monedas de las economías emergentes, que han afectado y seguirán afectando nuestra propia situación, de la que consideró necesario tener la mayor atención, aunque sus guarismos de desempleo y consumo muestran mejores niveles que los del promedio del mundo. En referencia a la Administración del comercio ratificó que esta es una política de estado, que no tiene (tendría) relación con las reservas o cantidad de dólares que se cuentan y deben ser destinados a pagos de importaciones, sino que se refiere a orientarlas para lograr un desarrollo industrial local con sustitución de importaciones.

Desde el mes de diciembre nuestros representantes están participando activamente de un sinnúmero de encuentros con nuevas autoridades gubernamentales de los distintos niveles, con el objetivo de poner en conocimientos del potencial del sector, su importancia como dador de trabajo, las dificultades que atraviesa y las amenazas a su crecimiento y desarrollo.

Como integrantes y a cargo de la presidencia de FAICA, Federación Argentina de la Industria del Calzado y Afines, se mantuvieron reuniones y encuentros concretos de trabajo con autoridades nacionales, especialmente del Ministerio de Industria, para quien se elaboro y presentó un Trabajo denominado “Propuestas de Políticas para impulsar la industria del Calzado” que incluyo aspectos informativo, dificultades y propuestas sobre

- A) Administración del comercio
- B) Promoción de Exportaciones
- C) Acceso al crédito
- D) Política tributaria
- E) Políticas de empleo
- F) Ley de Trabajo a Domicilio
- G) Abastecimiento de Insumos
- H) Diseño de producto, marca y comunicación
- I) Parques industriales sectoriales
- J) Ferias clandestinas
- K) Aduana
- L) Régimen de promoción de la industria del calzado

**El 7 de abril** se realizó un encuentro con el Secretario de Industria de la Nación, Martín Etchegoyen, participando representantes de Córdoba y Santa Fe, estando acompañados por los Ministros de Producción de ambas Provincia, Roberto Avalle y Luis Contigiani, donde se le expresaron las dificultades y perspectivas negativas en el sector, remarcando la necesidad de resguardar el mercado interno para los productores nacionales

#### **Gestiones con Gobierno de la Provincia de Santa Fe**

El 14 de agosto de 2015 se concreto una reunion con el Secretario de Industria de la Provincia de Santa Fe Ing. José L. Garibay, acompañado del Funcionario Gabriel Frontons. Durante el encuienturo el funcionario indagó sobre la situación del sector a nivel nacional y provincial y resultados de la última edición de Exical. El Sr. Procopio hizo un analisis sobre Exical, resaltando el constante crecimiento en cuanto a cantidad de expositores, comerciantes visitantes y operaciones realizadas, destacando la importancia del apoyo que brinda la provincia, facilitando la participación de empresas santafesinas.





Se continuó trabajando con las nuevas autoridades del Ministerio de Producción, lográndose un muy buen intercambio, teniendo encuentros y reuniones.

Se presentó al nuevo Secretario de Industria del Ministerio de Producción, Emiliano Pietropaolo, un informe general del sector con las particularidades provinciales, teniendo un encuentro con motivo de su visita a Exical, donde compartimos una reunión y recorrida por la exposición. En ella el funcionario adelantó algunos puntos que harán a un Plan de Desarrollo Industrial Santafesino, cuyo lanzamiento se realizara el miércoles 17 de febrero en Las Parejas.

Con muy buena predisposición el funcionario comprometió acompañamiento en los temas sectoriales, centrándose en asistencia crediticia, apoyo a acciones de Comercio Exterior, capacitación de distintos estamentos de recursos humanos de las empresas, continuidad en la asistencia para el desarrollo comercial de las empresas en el mercado interno.

Presentación Plan de Desarrollo Industrial Santafesino: se realizó el 17 de Febrero en Las Parejas, asistiendo en representación los Señores Fabrizio Procopio, Federico Palmieri y Alberto Serra. Contó con la presencia del gobernador Miguel Lifschitz, Ministro de la Producción Luis Cotigiani, quien realizó una presentación general con un alto contenido político de orientación y apoyo a las Pymes, la defensa del trabajo nacional y del mercado interno., otras autoridades locales y del Secretario de industria Emiliano Pietropaolo, quien realizara la presentación general del plan, con importantes postulados de apoyo al sector industrial. Santafesino, siendo sus objetivos aumentar la competitividad - Mejorar la infraestructura industrial - Fortalecer a las Pymes- Modernizar el Estado

Luego se continuó trabajando con el Ministro, Luis Cotigiani, que nos acompañara en gestiones ante el Gobierno Nacional, el mencionado Secretario de industria, Emiliano Pietropaolo y el Subsecretario de Comercio Exterior, Carlos Braga, con quien se mantuvo un encuentro el 18 de diciembre donde también se encontraban presentes el anterior subsecretario, Daniel Galaverna y el Lic Gabriel Frontons.

El Lic. Braga informó de sus proyectos y expectativas a lo cual se le realizó un informe sobre la realidad del sector referido a Comercio Exterior, con las particularidades y potencialidades del sector, las que fueron bien receptadas por el funcionario, comprometiendo el apoyo con estudios de posibles mercados, apoyo en participación en ferias específicas, misiones comerciales en Latinoamérica, entre otros.

### **Municipalidad de Rosario**

En igual sentido se concretó audiencia con el nuevo Secretario de Producción rosarino, Dr. Ignacio del Vecchio, quien acompañado de funcionarios del área de industria y comercio, atendió nuestros reclamos locales centrados especialmente en la necesidad de relocalizar nuestra industria, principalmente en parques industriales de carácter público

### **Importación y exportación de calzado**

Las importaciones del 2015 fueron por un total de 22.408.496 pares, distribuidos en 9.244.202 pares desde Brasil, 5.202.621 pares de Vietnam, 3.937.508 pares de China, Indonesia con 3.398.639 pares y 625.526 pares de otros orígenes, teniendo la siguiente evolución, en 2008 ingresaron 31,1 millones de pares, en 2009 se importaron 24,3, en 2010, 22.410.000 pares, en



2011 de \$ 20.888.000, en 2012 20.365.200, 2013 18.535.200 y 2014 18.635.200 pares . Todas las importaciones de 2015 implicaron una derogación de 299.959.637 contra 262.439.300 FOB de 2014 y 285.368.765 Dólares FOB de 2013.

Medidas de resguardo vigentes a la importación de calzado

- Valores criterio para calzado terminado, fondos y capelladas
- Antidumping a calzado terminado origen China: FOB mínimo de USD 13,38, por 5 años desde diciembre 2015, con vencimiento en diciembre 2020 Etiquetado de calzado (también para calzado nacional)
- Aduanas especializadas
- Canal rojo
- Declaración Jurada de Composición de Producto para calzado terminado
- Etiquetado de calzado (también para calzado nacional)
- LNA Licencias No Automaticas Para calzado terminado, capelladas y fondos

El total de Exportaciones del 2015 fueron de 601.694 en pares y Uds 11.072.148, mientras fue en 2014 fueron de 1.320.663 de pares por 19.553.629 dólares FOB y en 2013 de 1.424.351 en pares y 25.063.882 de dólares.

### **Renovación Medida Antidumping a China**

A partir de las acciones conjuntas realizadas por las tres Cámaras de calzado, con la contratación de una Consultora que llevó adelante el expediente de renovación para lo que se requirió la participación y presentación de una compleja información a empresas de todo el país, teniendo la participación solidaria y comprometida de algunos de nuestros asociados. Los altos costos que llevó la tarea fueron solventados con aportes de las Cámaras y de empresas, también contando con el de empresas santafesinas.

Como resultado se obtuvo que las autoridades nacionales dictaron, en diciembre pasado, la medida definitiva de los derechos antidumping a la importación de calzado chino extendiendo por cinco años, hasta diciembre de 2020, la aplicación del FOB mínimo de USD 13,38 por par para todas las importaciones de calzado origen China, excepto calzado de ski.

Este importantísimo logro resguarda en parte la producción nacional, sobre todo la de calzado económico, que de lo contrario se vería mucho más afectado.

### **FISFE – Federación Industrial de Santa Fe**

Continuamos participamos de su Consejo Directivo, ocupando el cargo de Vocal Titular a cargo de Fabrizio Procopio, quien habitualmente participa de las reuniones mensuales convocadas, teniendo una activa participación y poniendo al sector entre los importantes, representativos de la provincia.

**Festejos día de la Industria.** Se informa que el viernes 21 de septiembre de 2015 representantes de la Cámara estuvieron presentes en el almuerzo realizado en Casilda con la participación empresarios, dirigentes gremiales empresarios y autoridades nacionales, provinciales y municipales. Entre ellos el gobernador de la Provincia Antonio Bonfatti, el Ministro de Economía de la Nación Axel Kicillof, quienes hicieron uso de la palabra, junto al



Presidente de Fisce, Guillermo Moretti, y otras autoridades. Se realizó la tradicional entrega de la distinción al Mérito Industrial a empresas de la provincia.

### **ADERR, Agencia de Desarrollo Región Rosario**

Mantenemos nuestra participación en la Agencia, poniendo a disposición de nuestros Asociados los servicios que brinda de asesoramiento y gestión en temas financieros y de capacitación enfocados principalmente en Pymes.

### **EXICAL – Exposición de Calzado de la Región Centro**

Durante el ejercicio se llevaron a cabo dos nuevas ediciones de la tradicional Exposición, organizadas por las Cámaras de la Industria del Calzado de Córdoba y Santa Fe, en el Predio Forja de Córdoba

El 12, 13 y 14 de julio de 2015, se presentó la temporada Primavera – Verano 2015 - 2016, donde participaron un total de 193 expositores del rubro y 12 institucionales y de prensa especializada.

Veintinueve fueron las empresas santafesinas que estuvieron presentes, las que contaron nuevamente con el auspicio del Ministerio de la Producción de la Provincia, lo que les hace disminuir sus costos de participación.

Esta fue la Edición N° 30, lo que fue festejado con un reconocimiento especial a las catorce empresas que estuvieron presentes en todas las ediciones, perteneciendo a este selecto grupo tres asociadas a nuestra Cámara, Bersport SRL, Maykel SRL y Vale SA.

El 6, 7 y 8 de febrero de 2016 se llevó a cabo la correspondiente a Otoño – Invierno 2016 contando aquí con 200 expositores específicos, de los cuales 28 fueron de Santa Fe, y 15 institucionales y de prensa especializada

En ambas ediciones se manifestó generado un círculo virtuoso de crecimiento con mayor participación de expositores, sumándose nuevas empresas con productos de mayor calidad y reconocidas marcas, y un sostenido aumento en la cantidad de comerciantes que la visitan, acompañando una mayor cantidad de órdenes de compra realizadas.

### **Misión técnica a Milán**

Del 20 al 27 de febrero se concretó este viaje que incluyó visita a FERIAS LINEAPELLE – SIMAC Y TUNNING TECH. Participan 14 fabricantes de calzado y proveedores de la provincia, desarrollando una importante agenda de trabajo que incluye tres días de asistencia a ferias de insumos y componentes y de máquinas y equipamientos, en forma coordinada y dirigida de acuerdo a las necesidades y preferencias manifestadas por cada participante. Además se participó de actividades de investigación de tendencia de la moda y de mercado, recorrido de vidrieras y finalmente la visita a dos fabricas de calzado, una de dama que fabrica para grandes marcas ubicada en Parabiago y otra de hombre en Giussano, todo entre Milán y Vigevano. Todo ello bajo la coordinación del Diseñador italiano Mariano Pariota, lo que aseguró una mayor organización, aprovechamiento de los tiempos y acceso a lugares y actividades que no se lograría en forma independiente. La Subsecretaria de Comercio Exterior de la provincia ha comprometido su apoyo para solventar parte de los costos asumidos por la Cámara, como





honorarios de coordinación, traslados, visitas a fabricas, entre otros, destinados a un mejor aprovechamiento del esfuerzo que realiza cada participante que abonó pasajes y estadía.

### **Centro de Formación Técnico Profesional para la Industria del Calzado y Afines Rosario**

**Conferencia Armado de Colecciones y Tendencias de la Moda:** Se realizó el 24 de julio, en la sede de la Cámara, estando a cargo de la Diseñadora colombiana Marsela Carvajal, con la asistencia del Diseñador italiano Mariano Pariota. Participaron 43 representando a 30 empresas asociadas, desarrollándose la presentación con mucha precisión en los conceptos, acompañada de un excelente power point y videos ilustrativos, abordando ideas innovadores para el armado de colecciones, origen y búsqueda de tendencias, colores y texturas actuales marcadas por la grandes marcas de calzado y marroquinería de Londres, Paris y Milán. La consideración general de los presentes fue una actividad de muy alto nivel, con una característica muy internacional y de posible aplicación al mercado local,

**Curso de Modelaje de calzado internacional en Rosario** Se llevo a cabo entre el 20 de julio y el 1 de agosto, estando a cargo del Diseñador italiano Mariano Pariota, con la asistencia de la Diseñadora colombiana Marsela Carvajal. En un total de 60 horas de reloj se desarrolló técnicas específicas para siete modelos, Derby, Escotado, Oxford, Pantufla, T-bar, Sandalia y Bota incluyendo la realización del perfil exterior, perfil y camisa de horma, patrón y camisa de modelo, patrón y camisa de forro, haciéndose mucho hincapié en la calidad y perfección de la tarea, dando o quitando cambre a todos los modelos, copiando mejor la forma de la horma. Aprovechamiento integral del tiempo y gran dedicación de docentes y alumnos fue la tónica general, trabajando dentro de un marco de colaboración y cordialidad que se manifestó en el armado de un grupo con objetivos claros, del que la Cámara pretende sean la base para un mejoramiento del modelaje local, redundando en definitiva en la mejora del producto final, punto esencial para competir local e internacionalmente.

### **Curso de recalificación Docente**

En forma paralela se realizo un curso de similares características y contenidos, centrando su objetivo en re calificar a los actuales docentes del Centro de Formación, quienes profundizaron sobre nuevas técnicas y herramientas pedagógicas, con el objetivo de enriquecer el nivel general de los cursos que se dictan en el Centro de Formación, especialmente el referido a Modelaje de Calzado. Participaron la Prof. Ana María D'Amato y el Prof. Rolando Roque Canzani

### **Capacitación en empresas asociadas.**

Se concretó Maincal SA a partir del lunes 3 de agosto, una Capacitaron para trabajadores del Sector cortado, diagramada especialmente para las necesidades requeridas por la empresa, de optimizar el consumo de material y mejorar la calidad del proceso. Se llevó a cabo en 18 hs de clases, divididas en 9 jornadas, destinados en primer lugar a 6 personas con muy escasos conocimientos y luego a otras 6 con mayor experiencia, como recalificación de su tarea.

### **Cursos profesionales realizados**

A partir de la gran demanda de alumnos, generada principalmente por el prestigio adquirido, el grado de conocimiento y valoración de personas vinculadas o no al sector, han acrecentado la



cantidad de cursos y egresados, teniendo como objetivo permanente la mejora permanente en la calidad de enseñanza.

Se dictaron

Desde el 8 de agosto y hasta el 18 de diciembre se está dictando el **Curso de Diseño y Modelaje de Calzado**, con un total de 160 hs. reloj, dirigido a personas con sólidos conocimientos sobre el proceso de Fabricación o pertenecientes a departamentos de Desarrollo de productos de empresas Asociadas. Se procedió a actualizar el programa y sistema de dictado a los nuevos parámetros y aprendizajes realizados con la visita Internacional de Mariano Pariota y Marsela Carvajal, quienes aportaron nuevas técnicas y sistemas de enseñanza, lo que le dio a este curso, un crecimiento de calidad. Finalizaron 17 alumnos.

A partir del 20 de agosto y hasta el 17 de diciembre estamos dictando el tercer curso en el año de **Fabricación Integral de Calzado**, de 128 horas. Este curso está dirigido a emprendedores con muy pocos o ningún conocimiento previo, aunque muchas personas vinculadas a empresas asociadas se integran para perfeccionar o ampliar sus conocimientos. Se incluyen los módulos de Cortado a mano y a máquina, nociones de Aparado, armado a mano e industria, y un último módulo de Modelaje. Egresaron satisfactoriamente 18 alumnos.

Un nuevo **Curso de Fabricación Integral de Calzado** se inició el 9 de marzo, con clases miércoles y viernes de 17,30 a 21,30, con 18 alumnos egresados.

**Curso de Marroquinería Inicial:** se iniciará el 9 de abril, con clases todos los sábados, de 14 a 18, con una duración de tres meses. Se completó el total de la matrícula de 20 alumnos, continuándose las inscripciones para un nuevo curso a dictarse en el segundo semestre

También se dictó un curso de **Marroquinería inicial**, retomando esta actividad. Se inició el 12 de septiembre, finalizando el 28 de noviembre, con 48 hs. de duración dictándose en doce sábados consecutivos. Los destinatarios son personas que se quieren iniciar en la producción de artículos simple y también carteras, aprendiendo en forma artesanal e industrial. Aquí finalizaron 19 alumnos. Otro curso de **Marroquinería inicial** se dictó a partir del 9 de abril de 2016, con 15 egresados.

### **Cursos gratuitos.**

Luego de muchas gestiones El Ministerio de Trabajo y Seguridad Social de la Nación confirmó la aprobación de nuestro Proyecto presentado en Octubre pasado, rubricado como Resolución N° 442/2016, que incluye el dictado de cursos Técnicos Gratuitos en apoyo a la búsqueda y desarrollo de la cultura del trabajo. Los mismos están destinados a personas jóvenes, sin experiencia en el sector, con la finalidad de capacitarse como aprendices y tener luego la posibilidad de incorporarse como fuerza laboral.

La programación de cursos realizados y a realizar incluye

Aprendiz de Aparador A. Inicio: 23 de Mayo. Finalización: 3 de agosto, finalizando luego del cierre de ejercicio con 18 alumnos egresados.

Aprendiz de Cortador A. Inicio: 1 de junio. Finalización: 21 de julio. También finalizando luego del cierre de ejercicio con 16 alumnos egresados

Aprendiz Armador A. Inicio: 8 de agosto. Finalización: 27 de septiembre.



Cámara de la Industria  
del Calzado y Afines de  
la Provincia de Santa Fe

Aprendiz de Aparador B. Inicio: 3 de octubre. Finalización: 15 de diciembre  
Aprendiz de Cortador B. Inicio: 11 de octubre. Finalización: 29 de noviembre  
Aprendiz Armador B. Inicio: 19 de diciembre. Finalización: 6 de febrero

### **Bolsa de Trabajo**

Muchas empresas asociadas han tomado este servicio como primera opción a la hora de incorporar personal. También se ha difundido entre los trabajadores del sector que, al estar disponibles, se presentan espontáneamente para ser incluidos en la oferta laboral. Distintos medios, especialmente sitios de Internet y Facebook, orientados a la búsqueda de trabajo, promueven nuestro servicio.

Las bases de datos se nutren de trabajadores con experiencia o aprendices egresados del Centro de Formación, La dinámica en la intermediación permite conocer, en muchos casos, antecedentes laborales de los postulantes, tanto por las consultas en trabajos anteriores como en su desempeño en el Centro de Formación.

### **Agradecimientos**

A Asociados, proveedores y todos aquellos que sin su ayuda o participación no hubiéramos podido lograr los objetivos.

Un especial agradecimiento a las Cámaras de Calzado colegas de Córdoba y Buenos Aires, con quienes hemos logrado un crecimiento institucional y un afianzamiento de las relaciones, concretadas en proyectos y realizaciones conjuntas ya expresadas.

A autoridades y funcionarios del Gobierno Nacional, especialmente del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social y Ministerio de Industria de la Nación,

Al Gobierno de la Provincia de Santa Fe y su Ministerio de la Producción

A las Autoridades y funcionarios de Municipalidades y Comunas, que apoyan nuestro accionar.

Al Consejo Directivo y funcionarios de FISFE, Federación Industrial de Santa Fe y de otras entidades intermedias

A empresas proveedoras que donaron materiales e insumos para el Centro de Formación

A docentes del Centro de Formación Técnico Profesional para la industria del Calzado y Afines.

Al personal de la Cámara.

La Comisión Directiva